# SMILE&SECURITY 株式会社 *トスネット*

# 平成28年9月期「決算」

# 決算説明会

# 平成28年11月29日

説明者:代表取締役社長 氏家 仁

説明者:取締役経理財務統轄部長 朽木 雄二



JASDAO 4754



### 目次

### 第一部 トスネットグループの概要 … p.2~

1. 当社およびトスネットグループの概要 … p.3

4. トスネットの「経営理念」 … p.6

- 2. トスネットグループの主な事業 … p.4
- 3. トスネットグループの「強み」 · · · p.5

### 第二部 警備業界の現況 ··· p.7~

1. 警備業を取り巻く環境と、期待される役割 … p.8

(参考事例) … p.9

2. 警備業界が直面する課題 · · · p. 10

### 第三部 平成28年9月期決算「業績報告」 · · · p.11~

1. 収支の状況 (連結損益計算書) ··· p.12

4. 財務の状況(連結主要指標) ··· p.15

2. セグメント別売上の状況 … p. 13

5. 平成29年9月期通期業績予想 · · · p. 16

3. 財産の状況 (連結貸借対照表) · · · p. 14

### 第四部 今期の事業戦略 ··· p.17~

- 1. 今期の事業戦略 … p. 18
- 2. 具体的な活動事例(事業推進部・付加価値営業) ①… p. 19 ②… p. 20 ③… p. 21
- 3. 電源供給事業の新たなニーズ (新たなビジネス) ①… p. 22 ②… p. 23

### 最後に トピックス ··· p.24 ~ p.25



第一部 トスネットグループの概要

### 1. 当社およびトスネットグループの概要



### トータルセキュリティネットワーク : 1都1道16県/71拠点

商号	株式会社 トスネット
設立 年月日	1977年(昭和52年) 3月 30日
代表者	代表取締役社長 氏家 仁
本社 所在地	宮城県仙台市宮城野区宮城野1-10-1
資本金	7億 8,293万円 (平成28年9月末現在)
決算月	9月
上場市場	東京証券取引所(ジャスダック市場)
従業員数	432名(平成28年9月末現在)
関係会社	16社(1都1道16県)
業務協力 会社	セコム株式会社
業務提携 会社	ジオサーチ株式会社
加盟団体	全国警備業協会 宮城県警備業協会 仙台東地区警備業防犯協力会

I・C・Cインターナショナル(株) 本社:北海道札幌市

(株)トスネット上信越 本社:新潟県新潟市

(株)トスネット北陸 本社:石川県金沢市 (株)トスネット北東北 本社:岩手県盛岡市

> (株)大盛警備保障 本社:岩手県盛岡市

(株)トスネット釜石 本社:岩手県釜石市

(株)トスネット陸前高田本社:岩手県陸前高田市

(株)トスネット 本社:宮城県仙台市

(株)ビルキャスト 本社:宮城県仙台市

(株)メーリングジャパン 本社:宮城県仙台市

(株)トスネット相馬本社:福島県相馬市

(株)トスネット南東北 本社:福島県郡山市

アサヒガード(株) 本社:福島県郡山市

(株)トスネット 茨城 本社: 茨城県水戸市

(株)トスネット首都圏 本社:東京都江東区

(株)三洋警備保障 本社:東京都世田谷区 (株)日本保安 <u>本社:千葉県千葉市</u>

### 2. トスネットグループの主な事業

# **T**SNET

### Smile & Security ~ 笑顔と安全を提供します ~

### 警備事業

株式会社 トスネット

株式会社 トスネット北東北

株式会社 トスネット南東北

株式会社 トスネット上信越

株式会社 トスネット首都圏

株式会社トスネット北陸

株式会社トスネット茨城

株式会社 トスネット相馬

株式会社 トスネット釜石

株式会社トスネット陸前高田

株式会社 大盛警備保障

株式会社 三洋警備保障

アサビガード 株式会社

### 店内保安警備(万引きGメン)

株式会社 日本保安

### ビルメン、人材派遣事業

株式会社 ビルキャスト

メーリングサービス事業

株式会社 メーリングジャパン

電源供給事業

I・C・C イクーナンョナル 株式会社

### 電源供給事業

特殊低騒音電源車、無停電 電源車など、多様なサイズ・ 容量の電源車ライナップによ る電源供給を行います。



### メーリングサービス事業

お客様のニーズにあったダイ レクトメールの発送・配送方 法、封入処理を目的に合わ せてご提案いたします。



### ビルメン、人材派遣事業

ビルメン、清掃、イベント スタッフ派遣・請負等を 業務としております。



### 交通誘導警備

工事車両、一般車両及び歩 行者の安全管理等交通誘導 を行うもので、交通事故の発 生を防止します。



### 施設警備

ホテルやオフィスピルなどの 建物内における人の出入管 理、防犯防災管理、駐車場 の管理を行います。



### イベント警備

一定の場所に集まる不特定 多数の人々に対する誘導、 入退場整理、広報を行いま す。



### 列車見張り警備

JRや私鉄などの営業路線に おいて、列車と作業員との接 触事故等を未然に防ぐことで 作業員の安全を確保します。

### 3. トスネットグループの「強み」

マンパワー

「数」と「質」

シナジー

創出



### セキュリティネットワーク新拠点とシナジーを生み出す3事業の拠点

~コア事業の強み~

警備事業14社

警備員総数2,545名 (資格保有者1,600名余) (列車見張り資格者340名余)

ネットワーク

営業

I. C. Cインターナショナル

札幌本社電源車10台

平成28年3月開設

トスネット北陸

加賀営業所

(次は、福井へ)

電源供給事業

スタッフ派遣事業

メーリングサービス事業

今後とも拠点拡大、特に2020年に向けて 首都圏の営業基盤拡大を図ってまいります。 平成28年1月開設

三洋警備保障

相模原営業所

(2020年に向けパワーup)

メーリングジャパン

I. C. Cインターナショナル 仙台車両基地 電源車2台

ビルキャスト スタッフ派遣

> メーリングジャパン 首都圏事業所 大型ラッピングマシン1台

I. C. Cインターナショナル 横浜営業所 電源車28台

「数」と「質」を兼ね備えたマンパワーと、シナジーを生み出す3事業とのネットワークが、トスネットグループの強みです。



# 爭爭爭論論聯門

勝った負けた、損した得しただけではなく やっている仕事が正しかったかどうか 今日良かったとか、一年良かっただけではなく 長期計画持って事にあたろう



第二部

警備業界の現況

### 1. 警備業を取り巻く環境と、期待される役割



### 社会的、そして国家的要請=警察権の補完的役割としての警備業への期待がこれまでになく高まっております。

### 背景

頻発するテロ事件。事件は、スタジアム、空港、駅など所謂「ソフトターゲット」という、たくさんの人が集まる場所で・・・



2016.3.22ベルギー連続テロ事件。

22日朝、首都ブリュッセルの国際空港が自爆テロで爆破され、1時間後に中心部地下鉄駅でも自爆テロ発生。死者32名(実行犯含む)という惨劇に。



テロ続発



そうした、世界的なテロへの 脅威の高まりの中でも、

日本でも、 テロ対策の 強化が急務

平成27年3月「国連防災世界会議」in 仙台

←警備受注

厳戒態勢化で、

平成28年5月「伊勢志摩サミット」

2019年「ラグビーワールドカップ」日本開催

岩手県釜石市も会場に、

国際イベント は当然、 ローカルイベント も厳戒態勢

平成28年5月「先進7か国財務相・

中央銀行総裁会議(G7)」(仙台開催)

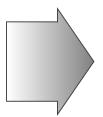
←警備受注

2020年東京オリンピック・パラリンピック

テロ対策警備という時代的要請



警備会社の組織体制並びに 警備員のレベルアップが喫緊 の課題となります。



・・・こうした、時代の要請に対するトスネットとしての取組み状況について、 参考資料をご覧ください。



### 去る5月8日開催「仙台国際ハーフマラソン」における新たな警備業務への取組み

### 写真①



### 写真③



### 写真②



写真①

仙台市による警備計画に則り、防犯カメラの設置~モニター室の設営~宮城県警との連携による、モニター監視業務・・・を当社受注。初の業務となりました。

写真②

通常の交通誘導警備員に加えて、特別警備員(テロ対 策)を配置し、不審物や不審者の捜索業務を担いました。

写真③

マラソン参加者入場口において、<mark>門型金属探知機</mark>を 使った保安業務を行いました。手荷物検査も実施。

### 2. 警備業界が直面する課題



### 全国警備員数・近年の推移(警察庁生活安全局生活安全企画課データより)



警備業への社会的期待が高まる反面で、警備員数が一進一退=業界が直面する課題





第三部

平成28年9月期決算「業績報告」

### 1. 収支の状況(連結損益計算書)



	(中位:日次11)										
	平成27年9〕	平成27年9月期			平成28年9月期						
	<b>油体</b>		\h <u>\</u>	構成比	前期比		## 知 <i>录.</i> 相	ᄔᆄ			
	· 決算	構成比	<b>决算</b>	1冊/以.儿	1冊八八八	1件八八	1件/火ル	増減額	増減率	期初予想	比較
売上高	9, 722	100.0%	9, 574	100.0%	△148	△1.5%	9, 800	△226			
売上総利益	3, 100	31. 9%	3, 165	33. 1%	+65	+1.2%					
営業利益	926	9. 5%	887	9. 3%	△39	△4. 2%	950	△62			
経常利益	1,000	10. 3%	964	10. 1%	△35	△3. 5%	1, 020	△55			
当期純利益	582	6.0%	627	6. 5%	+45	+7.8%	600	+27			

売上高	◇コア事業である警備事業は、マンパワー警備の売上の源泉である「警備員数」が増えない状況ながらも、引き続きの高い需要 に支えられてほぼ横ばいとなりましたが、メーリング事業において大幅な減収を来した結果、連結では減収となりました。
売上総利益	◇当期もグループ全事業において、限られた経営資源を「選択と集中」という方針での販売(警備員配置)を徹底した結果、 当期も <mark>売上総利益率</mark> が上昇(前期比+1.2P)いたしました。
営業利益	◇人件費増を主因とした販管費の増加により、営業利益は前期比若干の <mark>減益</mark> となりました。
経常利益	◇営業外収益、営業外費用ともに前期比大きな変動要因はなく、経常利益も前期比若干の <mark>減益</mark> となりました。
当期純利益	◇特別利益(固定資産売却益18百万+投資有価証券売却益48百万=67百万)の計上により、増益となりました。

### 2. セグメント別売上の状況



		平成27年9	月期		平成2	28年9月期		
		決算	構成比	決算	構成比	前期比		
		D( <del>)</del>	117/4/20	υ\ <del>3Γ</del>	1177420	増減額	増減率	
警 備	交通誘導警備	5, 415	55. 7%	5, 298	55. 3%	△117	△ 2.2%	
事業	施設警備	2, 171	22. 3%	2, 324	24. 3%	+153	+ 7.0%	
来	列車見張り警備	590	6. 1%	553	5. 8%	△ 38	△ 6.4%	
	その他警備事業	40	0. 4%	35	0. 4%	△ 5	△11. 7%	
	小計	8, 216	84. 5%	8, 210	85. 8%	△ 6	△ 0.1%	
警備	ビルメンテナンス事業	215	2. 2%	196	2. 0%	△ 19	△ 8.6%	
警備事業	メーリングサービス事業	751	7. 7%	598	6. 2%	△153	△20. 4%	
以	電源供給事業	540	5. 6%	569	6. 0%	+ 29	+ 5.6%	
外	小計	1, 506	15. 5%	1, 364	14. 2%	△142	△ 9.4%	
į	車結売上高合計	9, 722	100%	9, 574	100%	△148	△1.5%	

### 個別要因

◇コア事業である警備事業につきましては、引き続き高い需要に支えられてはおりますが、一方で、警備員の増強が進まないことから、 売上はほぼ横ばいとなりました。

◇メーリング事業は大幅減収となりました。この事業につきましては、大手同業他社との価格競争に巻き込まれてきたことで、年々利益率が低下してまいりました。そこで当期は、利益重視の受注方針に転換いたしました。結果として大幅減収(⇔一方では増益)となりました。

- ◇ビルメンテナンス事業につきましては、高齢化に伴う従業員の減少等により、清掃業務及びビル管理業務で減収となりました。
- ◇電源供給事業につきましては、主力であるコンサート向け電源供給が好調に推移した結果、増収となりました。

### 3. 財産の状況(連結貸借対照表)



	(+				不・ロン11/		
(資産の部)	平成27年9月期 決算	平成28年9月期 決算	増減	(負債・純資産の部)	平成27年9月期 決算	平成28年9月期 決算	増減
現金及び預金	2, 533	2, 863	+330	短期借入金	660	660	± 0
警備未収入金	956	986	+ 30	1年以内返済予定長借	101	64	△ 37
その他流動資産	353	356	+ 3	未払費用	556	568	+ 12
流動資産計	3, 843	4, 206	+363	その他流動負債	738	552	△186
有形固定資産	1, 560	1, 526	△ 34	流動負債計	2, 056	1,844	△211
無形固定資産	567	464	△103	長期借入金	446	382	△ 64
投資その他資産	658	597	△ 61	その他固定負債	264	261	Δ 3
固定資産計	2, 786	2, 588	△198	固定負債計	711	643	△ 68
繰延資産	4	2	$\triangle$ 2	負債合計	2, 767	2, 488	△279
繰延資産計	4	2	Δ 2	純資産計	3, 866	4, 309	+442
資産合計	6, 634	6, 797	+163	負債・純資産合計	6, 634	6, 797	+163

### (主たる増減要因)

- ~資産の部~
- ◇有形固定資産は、I. C. Cインターナショナル(株)の新社屋建設に42百万投資、それ以外の大きな設備投資はございません。 (減価償却実施額78百万)⇒結果△34百万となりました。
- ◇無形固定資産は、のれん償却97百万の実施により△103百万となりました。(のれん当期末残高428百万)
- ~負債・純資産の部~
- ◇その他流動負債の△186百万は、未払法人税等及び未払消費税等の減少(△199百万)によります。
- ◇長期借入金は(1年以内返済予定長期借入金合算)、約定返済により101百万減少いたしました。
- ◇純資産は、当期純利益627百万が寄与し、+442百万となりました。

### 4. 財務の状況(連結主要指標)



	25年9月期 決算	26年9月期 決算	27年9月期 決算		25年9月期~ 28年9月期比較
自己資本比率	43. 20%	45. 20%	58. 28%	63. 40%	+ 20. 20 P
自己資本利益率 (ROE)	11.2%	14. 7%	17. 4%	15. 35%	+ 4.15P
1株当たり純利益	61. 28円	91. 93円	132. 77円	132. 65円	+ 71.37円
1株当たり純資産	580. 48円	666. 22円	817. 47円	910. 96円	+330.48円

- ◇平成23年9月期~当期まで、6期連続増益により順調に利益剰余金の積み上げができました。
- ◇加えて平成27年9月期には、50万株の公募増資及び第三者割当増資を実施いたしました。
- ◇◇以上により、財務基盤の強化(純資産の積み増し)は着実に進んでおります。 (平成25年9月末自己資本比率:43.2%~当期末63.4%⇒+20.2Pと、大きくUPいたしました。)
  - ◇ROEにつきましても15%を超える水準となっております。
  - ◇1株当たり純利益及び1株当り純資産も着実に増加しております。

~財務基盤(収益性含め)は、順調に推移しております。~

### 5. 平成29年9月期通期業績予想



	_			( <u>— — — 11/</u>
	平成28年9月期	平成	29年9月期	
「連 結」	通期実績	通期予想	前期	·
	<b>迪州天順</b>	—————————————————————————————————————	増減額	増減率
売上高	9, 574	9, 830	256	2.7%
営業利益	887	910	22	2.5%
経常利益	964	980	15	1.6%
当期純利益	627	640	13	2.0%

	平成28年9月期	平成29年9月期				
「個別」	通期実績	通期予想	前 増減額	引比 増減率		
売上高	1, 329	1, 360	31	2.3%		
営業利益	△290	△260	30			
経常利益	308	320	12	3.6%		
当期純利益	288	290	2	0.7%		



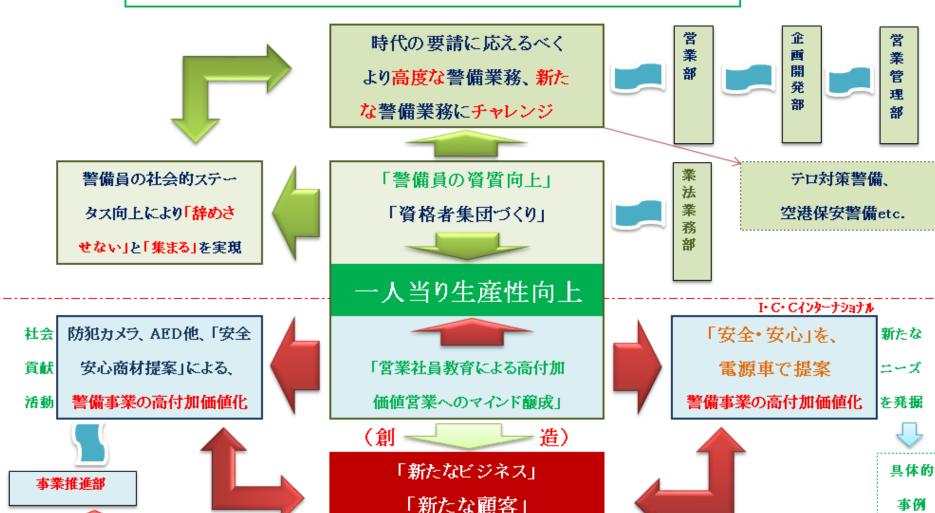
第四部

今期の事業戦略

### 1. 今期の事業戦略【中期経営計画(28/9~30/9)に基づく今期戦略】



## 基本戦略=高付加価値戦略



新商材(AED、防犯カメラ等)をもって、警備事業に付加価値を生み出すための企画~行動に特化したチームです。

### 2. 具体的な活動事例(事業推進部・付加価値営業)



\*AEDを活用した「救急救命講習」を各地各所(企業、学校等)で開催~ トスネットGの「社会貢献活動」としても、全社を挙げて取り組んでおります。

①東邦銀行八山田支店(郡山市)における「救急救命講習」の様子

(弊社子会社のアサビガードが警備を実施している店舗です。)







◇「たいへん素晴らしい講習をしていただきありがとうございました」・・・という、支店長様のコメントをいただきました。

### 2. 具体的な活動事例(事業推進部・付加価値営業)



②福島県立会津高等学校における「救急救命講習」の様子

(弊社子会社のトスネット南東北が主体で実施いたしました。)





- ◇運動部に所属する生徒さん達および各運動部の顧問の先生方向けに講習会を実施いたしました。
- ◇全国的には、運動部の部活中に生徒さんが急死するというケースもあり、顧問の先生方も真剣に実技に取り組んでおられました。
- ◇生徒さんからは、「いざとなったらやれるかな、」という声がありましたが、顧問の先生方からは、「講習会であっても、
  - 一度経験するのとしないのでは大きな差があるでしょう」というお言葉をいただきました。

### 2. 具体的な活動事例(事業推進部・付加価値営業)



③多賀城市消防本部との連携による、地場ゼネコン安全大会における「救急救命講習」

(本業+付加価値営業の典型)





- ◇「消防本部」という救急救命のプロ集団からまで声を掛けていただいたことは、これまでの活動の大きな成果と捉えております。
- ◇講習終了後には、さっそくAEDの引き合いが多数ありました。

\*お手許の新聞記事をご一読下さい。

### 3. 電源供給事業の新たなニーズ(新たなビジネス)

**TOSNET** 

①「三代豊国五渡亭園開園四周年記念イベント 第四回五渡亭まつり」

◇安全・安心なお祭りのお手伝いをいたしました。







「お祭りには電源供給車を、」の新常識

\*お手許の資料をご覧ください。

### 3. 電源供給事業の新たなニーズ(新たなビジネス)

# **TOSNET**

### ②宮城県富谷市市制施行記念「とみや国際スイーツ博覧会」







◇仙台市北部に隣接する富谷町は、仙台市のベッドタウンとして、また、 工場誘致の成功等により、人口が順調に増加、本年10月10日をもって 町制から市制に移行されました。

◇トスネットは従来より富谷町様とは、警備業務を通じてのお付き合い でございました。



最後に トピックス

私達トスネットグループは、こんなこともやっています…



<今年も11月23日に、ブルーベリー農園収穫祭「大根刈り」を開催いたしました。>

おかげさまで今回が16回目の開催となりました。今回は1日だけの開催となりましたが、871名のお客様が来園されました。





うわーっ、 大根ってこんふうに生えるんだ・・・

パパー、土の匂いって いいネー あっ! にんじんだー

細い大根を抜いてしまったお子さん

畑には、子供たちの歓声が溢れます・・・

「今年もやってよかったー・・・」と充実感に浸る瞬間でした。



トスネットは、28年9月期が節目の第40期・創立40周年を迎えることができました。これもひとえに、数多くのお客様や、各拠点においてはそれぞれの地域の人々、そして多くの株主の皆様など、本当に多くの皆様に支えられてきたことで到達できたものと、社員一同強い感謝の思いでいっぱいでございます。

今後もわたくしたちトスネットグループ役職員は、来る50周年に向けて、「社会に安全と安心をお届けする」という使命を一途に果たしてまいることを基本にしながら、グループのさらなる発展を目指してまいります。

本日ご参加いただきました皆様におかれましては、今後ともトスネットグループに替わらぬご支援を賜りますようお願い申し上げて、説明を終了させていただきます。ご静聴ありがとうございました。





本資料についてのご注意

当資料に掲載されている業績見通し、その他今後の予測・戦略などに関する情報は、当資料の作成時点において当社が合理的に入手可能な情報に基づき、通常予測し得る範囲内で行った判断に基づくものです。しかしながら実際には、通常予測し得ないような特別事情の発生または通常予測し得ないような結果の発生などにより、当資料記載の業績見通しとは異なる結果を生じ得るリスクを含んでおります。

当社は、投資家の皆様にとって重要と考えられるような情報について、その積極的な開示に努めてまいりますが、当資料記載の業績見通しのみに全面的に依拠してご判断されることはくれぐれもお控えになられるようお願いいたします。

なお、いかなる目的であれ、当資料を無断で複製、または転送などを行われないようにお願いいたします。