SMILE&SECURITY 株式会社 トスネット

2018年9月期「第2四半期」

【2018年3月31日現在】

「決算説明会」

2018年5月31日

説明者 代表取締役社長 氏家 仁

説明者 取締役経理財務統轄部長 朽木 雄二



JASDAQ 4754



目次

第一部 トスネットグループの概要 ・・・ P. 1~

- 1. 株式会社トスネットの概要とグループ20社のネットワーク ・・・ P. 2
- 2. トスネットグループ20社の事業(セグメント) ・・・ P. 3
- 3. 各セグメントの業務イメージ ・・・ P. 4

第二部 トスネットグループ 2018年9月期・第2四半期「連結業績」・・・ P.5

- 1. 収支の状況(連結損益計算書より、) ・・・ P.6
- 2. セグメント別売上構成 ・・・ P. 7
- 3. 財産の状況(連結貸借対照表) · · · P. 8
- 4. 2018年9月期·(修正)連結通期業績予想 ··· P. 9

第三部 2020東京オリンピック、パラリンピックに向けて・・・ P. 10

- 1. 大会に向けた警備業界の動き ••• P. 11
- 2. 大会においてトスネットグループが目指す役割 ・・・ P. 12

第四部 新「中期経営計画・チャレンジ2020」の概要・・・ P. 13

- 1. 計画の概要 · · · P. 14
- 2. 計画の推進状況 · · · P. 15

第五部 トスネットの「経営理念」・・・P. 16



第一部

トスネットグループの概要



1. 株式会社トスネットの概要とグループ20社のネットワーク

※マンパワー警備事業・・・70拠点

「トータルセキュリティネットワーク」: 1都1道18県/77拠点 ~北から~ (札幌市) 株式会社トスネット (株)アーバン警備保障 【2017年10月M&A】・・・1拠点 I・C・Cインターナショナル(株) NEW! ◇1977年(S52年)3月30日設立 ◇代表取締役社長 氏家 仁 (岩手県、青森県、秋田県・・・16拠点) 北海道 ◇本社:仙台市宮城野区 (株)トスネット北東北 (株)大盛警備保障 宮城野1-10-1 ◇資本金:7億8, 293万円 (株)トスネット釜石 (株)トスネット陸前高田 ◇決算月:9月 ◇上場市場:東京証券取引所 (宮城県・・・9拠点) JASDAQ市場 ◇社員数:419名(2018, 3末) (株)トスネット **OKINAWA** 北東北 ◇グループ会社20社(当社含み) ◇業務協力:セコム株式会社 (福島県、山形県・・・13拠点) ◇業務提携:ジオサーチ株式会社 ◇全国警備業協会加盟 (株)トスネット南東北 (株)トスネット相馬 ◇宮城県警備業協会加盟 アサヒガード(株) ◇仙台市東地区警備業防犯 上信越 (新潟県、群馬県、長野県 (石川県、富山県、福井県 協力会加盟 宮城県 •••10拠点) •••6拠点) (株)メーリングジャパン (株)トスネット上信越 (株)トスネット北陸 北陸 首都圈/北関東(東京都、神奈川県、千葉県、埼玉県、 (株)ビルキャスト 南東北 栃木県、茨城県・・・13拠点) (株)トスネット首都圏 (株)トスネット茨城 (株)エイコー【2017年1月M&A】 (株)三洋警備保障 (株)日本保安・・・1拠点 首都圈 NEW! 2017年12月 (株)トスネット琉球・設立・・・1拠点



2. トスネットグループ20社の事業(セグメント)

【Smile&Security】~「笑顔と安全を提供いたします。」

[Similar Scotting] · / BRCX I E IC/N · / COS / 6]					
	交通誘導警備イベント警備		工事車両や一般車両及び歩行者 の安全管理交通誘導を行うことで 交通事故の発生を防止します。	(株)アーバン警備保障 北海道 (株)トスネット北東北 (株)トスネット釜石	
警			一定の場所に集まる不特定多数 の人々に対する誘導、入退場整理、 広報を行います。	(株)大盛警備保障 (株)トスネット陸前高田	
備	E	ュードスタッフ	道路交通規制における、規制図 策定や規制材の貸与、設置作業 等のサービスを行います。	(株)トスネット (株)トスネット相馬 アサヒガード(株)	
	施設警備		ホテルやオフィスビルなどの建物 内における人の出入管理、防犯防 災管理、駐車場の管理を行います。	(株)トスネット南東北 (株)トスネット上信越 (株)トスネット北陸	
事	列車見張り警備		JRや私鉄などの営業路線において、列車と作業員との接触事故を 未然に防止します。	(株)トスネット首都圏 (株) 三洋警備保障 (株) トスネット茨城	
業	その他(パスポーター事業)		トスネット首都圏のニュービジネスです。	NEW! (株)トスネット琉球	
	店内保安警備		専門教育を受けた保安員を派遣し、 万引き等による商品ロスから依頼主の 店舗をお守りします。	(株)日本保安	
その	ビルメン・人	材派遣事業	ビルメン、清掃、イベントスタッフ 派遣及び請負の事業です。	(株)ビルキャスト	
他 事 業	メーリンク・サート	ジス事業	お客様にニース'に合ったタ'イレクト メールの封入〜発送を行います。	(株)メーリングジャパン 警備事業との、シナジー追究 事業。	
	電源供給事	業	多用な電源車ラインアップ。により、機 動性の高い電源供給を行います。	I・C・Cインターナショナル(株)	



3. 各セグメントの業務イメージ

交通誘導警備



列車見張り警備



ビルメン・人材派遣事業



施設警備



ロードスタッフ





その他(バスポーター事業)

メーリングサービス事業



イベント警備



店内保安警備



電源供給事業





第二部

2018年9月期•第2四半期「業績報告」

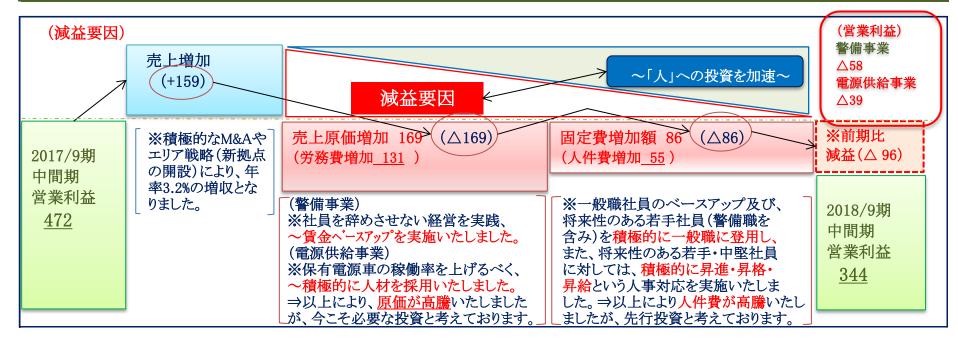


1. 収支の状況(連結損益計算書)

第2四半期の実績は、増収・減益となりました。

(単位:百万)

			(1 = 170)					
	2017年9月期		2018年9月期					
第2四半期		第2四半期		前期比較		地加柔相	l.l.a.₩₩	
	実績	構成比	実績	構成比	増減額	増減率	期初予想	比較
売上高	4,923	100.0%	5,082	100.0%	+158	+3.2%	5,300	△217
売上総利益	1,624	33.0%	1,615	31.8%	△ 9	△0.6%		
営業利益	440	9.0%	344	6.8%	△ 95	△21.7%	470	△125
経常利益	472	9.6%	406	8.0%	△ 65	△14.0%	500	△ 93
第2四半期純利益	306	6.2%	190	3.7%	△116	△37.9%	300	△109





2. セグメント別売上構成

M&A効果155M+エリア戦略効果28M(トスネット北陸)+新事業効果80M(トスネット首都圏)

警備事業売上は「年率3.9%増」		2017年9月期		2018年9月期			
		第2四半期		第2四半期		前期比較	
	(セグメント)	実績構成比		実績	構成比	増減	増減率
数	交通誘導警備	2,679	54.4%	2,803	55.2%	+123	+4.6%
備	施設警備	1,166	23.7%	1,193	23.5%	+ 26	+2.3%
事	列車見張り警備	290	5.9%	216	4.3%	△ 73	△25. 3%
業	その他警備事業	83	1.7%	172	3.4%	+ 86	+103.8%
	警備事業計	4,220	85.7%	4,384	86.3%	+163	+3.9%
その	ビルメン&派遣事業	91	1.9%	88	1.7%	\triangle 2	△2. 6%
他	メーリングサービス事業	328	6.7%	342	6.7%	+ 14	+ 4.3%
の重	電源供給事業	282	5.7%	266	5.2%	△ 16	△5. 9%
事業	その他の事業計	702	14.3%	696	13.7%	△ 6	△0. 9%
ì	連結売上高合計 4,923		100%	5,082	100%	+158	+3. 2%
警備事業売上・ <u>東日本大震災以降</u> の推移(中間期)				連結売上全セグメント・東日本大震災以降の推移(中間期)			







3. 財産の状況(連結貸借対照表)

	2017年9月期	2018年9月期	4-4441	負債	2017年9月期	2018年9月期	4-4441
資産の部	決算	中間期	増減	純資産の部	決算	中間期	増減
現金及び預金	3,282	3,354	7 2	短期借入金	510	510	0
警備未収入金	1,043	996	-47	1年内返済予定 長期借入金	367	146	(-221)
その他流動資産	381	377	-4	未払費用	652	647	-5
流動資産計	4,706	4,727	21	その他流動負債	665	/728	63
有形固定資産	1,831	1,824	-7	流動負債計	2,195	2,031	-164
無形固定資産	438	482	\rightarrow 44	長期借入金	391	551	160
投資その他資産	654	666	12	その他固定負債	283	291	8
固定資産計	2,924	2,974	50	固定負債計	674	842	168
繰延資産	0	1	1	負債合計	2,869	2,873	4
繰延資産計	0	1	1	純資産計	4,761	4,829	68
資産合計	7,630	7,702	72	負債·純資産 合計	7,630	7,702	72
	<u>/</u> 章のれん発生 108M -のれん償却 56M	営業CF +390					
※アーバン警備保障	章M&Aに係る	→ 投資CF △ 93					
Cash Out 72	M 	財務CF △225 ※借入金返済及び配当金支払い(118M)					
		総合CF +	72				



4. 2018年9月期 · (修正) 通期連結業績予想

(※2018年5月11日に修正発表をいたしました。)

	2017年9月期	2018年9月期•通期予想				
	通期実績	当初発表予想(A)	修正発表予想(B)	増減(B)-(A)		
売上高	9,971	10,300	10,000	△300		
営業利益	815	900	800	△100		
経常利益	881	950	850	△100		
当期純利益	558	570	390	△180		

修正理由

「人」への投資を前向きに進めた結果でございます。
・・・今こそ必要な「投資」
と捉えております。

(警備事業)

※マンパワーによる警備事業にとって最も重要な経営資源であります警備員につきまして(連結総数約2,600名)、「辞めさせない経営」を標榜し、前向きに賃上げを実施してまいりました。加えて、将来性のある若手・中堅社員につきまして、積極的に管理職登用を進めました。その結果、労務費及び人件費が増加いたしました。

(電源供給事業)

※本事業につきましては、現在保有しております41台の電源供給車両の稼働率 を引き上げることでさらなる売上基盤の拡大を図るべく、積極的な人材採用及び 教育により現場要員の増員を図りました。結果、労務費が増加いたしました。

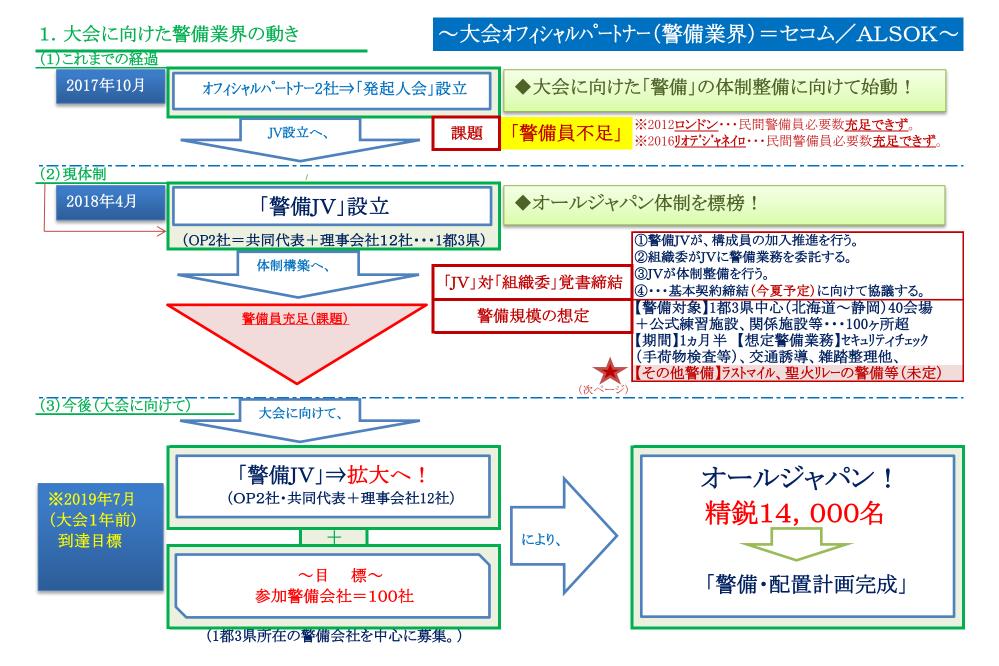


第三部

2020東京オリンピック、パラリンピックに向けて

【※資料①、②(警備保障タイムズ「2020東京オリンピック・パラリンピック」関連記事)を併せてご参照ください。】







2. 大会においてトスネットグループが目指す役割

~トスネットグループの「強み」は、「マンパワー」です~

42年

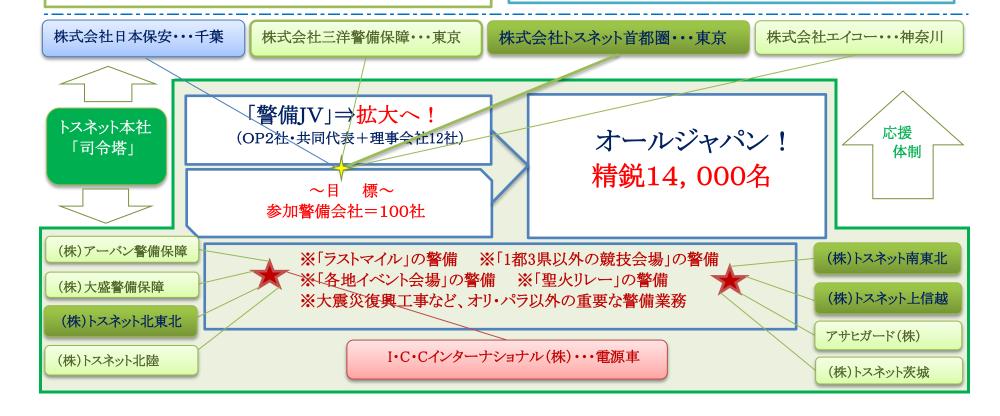
マンパワー2,600名

「経験」と「実績」

「自信」

1998年・冬季長野オリンピック、パラリンピックの二つの競技会場警備を受注(コンペ方式を勝ち抜き受注に成功)~トスネットの総力を挙げて無事にやり遂げました。

2015年3月14日~18日「国連防災世界会議」のレセプションパーティー会場の「保安検査業務」を受注し、世界各国からのゲスト1,000名余を、決められた時間内に保安検査場を通すという難しい任務をやり遂げました。隊員への「英語教育」からの準備でした。





第四部

新「中期経営計画・チャレンジ2020」の概要



1. 計画の概要

※一方では、警備員減少局面、

~「マンパワー」の生産性を高めてまいります。~

(1)中期経営計画策定の背景

2011年3月 東日本大震災 警備業界 市場環境激変 (2011/9期~2015/9期)

交通誘導警備需要急增

- ⇒需要>供給
- ⇒警備料金高騰
- ⇒増収・増益

(2016/9期)

震災復興需要が

- 徐々に希薄化
- ⇒「減収」

(2017/9期) ※トスネット初の 中期経営計画を 策定 ⇒実践

⇒反転増収

(2)計画(チャレンシ・2020)の概要

基本戦略(1)

警備業務の「高付加価値化」

営業社員の資質向上・・・シナジー営業実践

ロードスタッフの販売強化

基本戦略(2)

「新たな売上」の創出

警備員の資質向上・・・業務の高度化に対応

安全・安心産業に相応しい、そして警備業務に付加価値をもたらす「商材」の販売 <u>※防犯カメラシステム ※さす又</u> etc.

あわせて、社会貢献活動や地域安全活動に寄与してまいります。

基本戦略(3)

積極的な「エリア戦略」と「M&A」

新たなエリアへの新たな営業拠点開設

警備員獲得

基本戦略(4)

警備員数(=ストック)の増強

警備職社員「住居手当支給制度」新設

基本戦略(4)

(百万田)

(3) 最終年2020の数値目標

新卒採用活動の強化

同業他社を積極的にM&A

連結警備員数			
2017年9月末	2020年9月末		
2,660名	3,000名		

連結売上			
2017年9月末	2020年9月末		
9,971	11,000		

連結営業利益					
2017年9月末	2020年9月末				
815	1,000				



2. 計画の推進状況

~「マンパワー」を増強し、そして育ててまいります。~

基本戦略(1)

基本戦略(2)

※人材教育

•OJTの積極的実施 【各種商材や関連事業(電源供給、人材派遣、 メーリングサービス事業)のシナジー追究について)】

※防犯カメラシステム、さす又 【地域の防犯活動に参画し、積極的 に協力しております。】 ~別紙資料④参照願います。~ ※ロート、スタッフの販売体制拡大強化

- ・各地研修会の実施
 - ~別紙資料③参照願います。~

※AED活用「社会貢献活動」~「販売」 【トスネットグループの新たな事業として 定着し、着実に成長しております。】 ~別紙資料⑤参照願います。~

基本戦略(3)

エリア戦略

M&A

(株)トスネット北陸 アサヒガ

2017年7月「福井営業所」開設 ※警備員0⇒現在20名

(株)アーバン警備保障

2017年10月100%子会社化

「人」への投資を加速!

※警備員50名

アサヒガード(株)

2017年10月「南相馬営業所」開設 ※警備員0⇒現在7名

【福島第一原発事故からの復興に 貢献してまいります。】 トスネット本社

2017年11月「登米営業所」開設 ※警備員0⇒現在19名

基本戦略(4)

•新卒採用強化

•中途採用強化

「辞めさせない経営」を継続!

新·手当制度導入

(マンパワーによる警備業界においては、 先駆的制度!)



第五部

トスネットの「経営理念」



爭爭爭論聯聯

『「勝った負けた」「損した得した」だけではなく、やっている仕事が「正しかったかどうか」、

「今日よかった」とか「一年よかった」だけではなく、長期計画をもって事にあたろう』という考え。





致)

コーポレートガバナンスコード・原則2-1【中長期的な企業価値向上の基礎となる経営理念の策定】 上場会社は、自らが担う社会的な責任についての考え方を踏まえ、様々なステークホルダーへの価値創造に配慮 した経営を行いつつ中長期的な企業価値向上を図るべきであり、こうした活動の基礎となる経営理念を策定すべき。



わたくし達トスネットグループは、「中期経営計画・チャレンジ2020」 の最終年度であり、また「東京オリンピック、パラリンピック」開催年でも あります西暦2020年に向けて、さらなるパワーアップを図ってまいりま す。

そうすることが、西暦2030年までの次なる10年間もしっかりと成長 を成し遂げていくための「礎(いしずえ)」となるものと考えます。

本日ご来場の投資家の皆様におかれましては、今後とも弊社トスネットグループに対して変わらぬご支援とご理解を賜りたく、切にお願い申し上げます。

本日はご静聴誠にありがとうございました。





本資料についてのご注意

当資料に掲載されている業績見通し、その他今後の予測・戦略などに関する情報は、当資料の作成時点において当社が合理的に入手可能な情報に基づき、通常予測し得る範囲内で行った判断に基づくものです。しかしながら実際には、通常予測し得ないような特別事情の発生または通常予測し得ないような結果の発生などにより、当資料記載の業績見通しとは異なる結果を生じ得るリスクを含んでおります。

当社は、投資家の皆様にとって重要と考えられるような情報について、その積極的な開示に努めてまいりますが、当資料記載の業績見通しのみに全面的に依拠してご判断されることはくれぐれもお控えになられるようお願いいたします。

なお、いかなる目的であれ、当資料を無断で複製、または転送などを行われないようにお願いいたします。